

بسمه تعالی

اداره کل آموزش و پرورش استان آذربایجان شرقی

معاونت آموزش متوسطه استان

گروه تکنولوژی و گروه های آموزشی دوره اول متوسطه

گروه نظارت و راهنمایی آموزشی استان

شیوه نامه برنامه های عملیاتی گروه نظارت بالینی

سال تحصیلی ۹۶ - ۹۵

برنامه شماره یک (۱) آموزش و نظارت (این برنامه شامل سه فعالیت ویژه می باشد)

فعالیت اول : برگزاری کارگاه های آموزشی فرا گیر طرح نظارت و راهنمایی آموزشی (نظارت بالینی)

مقدمه :

ارتقاء کیفیت آموزشی و نتیجه گیری بهتر از کلاسهای درس دغدغه ی دلسوزان آموزشی بوده و هست . از سویی اهمیت امر نظارت و همکاری حرفه ای معلمان با یکدیگر در این رابطه کاملا "مشهود می باشد. در این راستا دبیرخانه نظارت بالینی در دومین سال اجرای طرح برگزاری دوره های آموزشی فراگیر را برای تمامی مدیران، معاونین آموزشی و سرگروه های درسی باز مانده از آموزش در سال گذشته و کلیه معلمان را در سال تحصیلی ۹۶ - ۹۵ در دستور کار خود قرار داده است. لذا انتظار است به منظور تحقق اهداف نظارت بالینی ، فعالیت های مندرج در جدول زیر در راستای برگزاری کارگاههای آموزشی برای گروه های هدف ، توسط گروه تکنولوژی و گروههای آموزشی استان ، گروه های آموزشی نواحی و مناطق ، مدرس نظارت بالینی استان و مدرسین نظارت بالینی در نواحی و مناطق اجرا شود .

عنوان فعالیت	شیوه اجرا	زمان	مجری
برگزاری کارگاههای آموزشی	شرکت مدرس نظارت و راهنمایی آموزشی استان در دوره کشوری نظارت بالینی	آذرماه	دبیرخانه کشوری نظارت
	تدوین برنامه عملیاتی و شیوه نامه اجرایی برنامه های نظارت در سطح استان و درج در سایت و ابلاغ به نواحی و مناطق	آذرماه	گروه های آموزشی استان - سرگروه و مدرس نظارت بالینی
	برنامه ریزی و برگزاری کارگاه آموزشی برای سرگروه های مدیران و معاونین آموزشی دوره اول متوسطه نواحی و مناطق	آذر و دی	گروه های آموزشی استان - سرگروه و مدرس نظارت بالینی استان
	برنامه ریزی و شرکت در جلسات مدیران دوره اول متوسطه نواحی استان	دی و بهمن	سرگروه و مدرس نظارت بالینی استان
	برنامه ریزی و برگزاری کارگاه آموزشی برای سرگروههای دوره اول متوسطه استان	آذر و دی	گروه های آموزشی استان - سرگروه و مدرس نظارت بالینی
	برگزاری کارگاه برای مدیران و معاونین آموزشی مدارس دوره اول متوسطه نواحی و مناطق	آذر تا ۱۵ بهمن	گروه های آموزشی نواحی م و مناطق - رابطین نظارت بالینی نواحی و مناطق
	برگزاری کارگاه برای سرگروههای دوره اول متوسطه نواحی و مناطق	دی و بهمن	گروه های آموزشی نواحی م و مناطق - رابطین نظارت بالینی نواحی و مناطق
	توجیه اهداف و برنامه های نظارت و راهنمایی آموزشی برای معلمان در جلسات گروههای درسی نواحی و مناطق	دی و بهمن	سرگروه های درسی دوره اول متوسطه نواحی و مناطق
	جمع بندی گزارش کارگاههای برگزار شده در نواحی و مناطق طبق فرمهای ارسال شده از دبیرخانه کشوری	۳۰ بهمن	گروههای آموزشی نواحی و مناطق و رابطین
	جمع بندی و ارسال گزارش کارگاهها به دبیرخانه کشوری	۱۵ اسفند	گروه های آموزشی استان - سرگروه نظارت بالینی استان

ارسال گزارش ها و مستندات از طریق پست الکترونیکی به گروه نظارت بالینی استان .

آدرس پست الکترونیکی گروه نظارت بالینی استان : sh.akrami@yahoo.com

شاخص های ارزیابی کارگاهها ی برگزار شده در نواحی و مناطق :

• تعداد مدیران و معاونین ، سرگروهها و معلمان آموزش دیده

• ارسال گزارش تعداد کارگاه های آموزشی بر اساس فایل اکسل پیوستی . ضمناً تصاویر ارسالی باید منطبق با ردیف فایل اکسل بوده و تصاویر دارای مشخصاتی چون گروه هدف ، تاریخ برگزاری و نام ناحیه / منطقه باشد .

فعالیت دوم : نظارت و راهنمایی بر عملکرد حرفه ای معلمان با تاکید بر نقش مدیران، معاونین آموزشی مدارس و سرگروه های درسی -

مقدمه :

رویکرد برنامه های درسی و تربیتی ، فطرت گرایی توحیدی ایت و اتخاذ این رویکرد به معنای زمینه سازی لازم جهت شکوفای فطرت الهی دانش آموزان از طریق درک و اصلاح مداوم موقعیت آنان به منظور دست یابی به مراتبی از حیات طیبه است . تربیت یکپارچه عقلی ، ایمانی ، عملی و اخلاقی دانش آموزان ، به گونه ای که بتوانند موقعیت خود را نسبت به خود ، خدا ، دیگر انسان ها و نظام خلقت به درستی درک و توانایی اصلاح مستمر موقعیت فردی و اجتماعی خویش را کسب کنند از اهداف کلی برنامه های درسی و تربیتی است . از طرفی پیچیدگی امر تدریس ، نیاز ها و انتظارات جدید دانش آموزان و اولیا و گسترش قلمرو مهارت های استفاده از تجهیزات ، روش ها و فنون تدریس لازم است که معلمان از اثربخشی و توانمندی لازم برخوردار باشند . لذا ضرورت دارد مدیران ، معاونین آموزشی و سرگروه های درسی با حفظ شان معلم بر نحوه عملکرد معلمان در کلاس های درس به منظور تحقق اهداف برنامه درسی و تربیتی نظارت و راهنمایی بالینی داشته باشند .

عنوان فعالیت	شیوه اجرا	زمان	مجری
نظارت بالینی بر عملکرد معلمان	ارسال شیوه نامه نظارت به نواحی و مناطق و درج در سایت استان	آذرماه	گروه های آموزشی استان - گروه نظارت بالینی
	الف) انتخاب مدارس هدف	آذرماه	گروه های آموزشی استان و نواحی و مناطق
	بازدید بالینی از مدارس هدف و بازدید از ۲۰ درصد کلاس های درس ناحیه / منطقه به تفکیک دروس (مطابق توضیحات تکمیلی گام های انتخاب مدارس هدف در پایین جدول زمان بندی)	آذر تا اسفند	گروه های آموزشی استان / گروه های آموزشی نواحی و مناطق / مدیران یا معاونین آموزشی
	۱) ارسال اسکن یک نمون برگ اطلاعات بازدید بالینی جدول شماره (۴) از طریق ایمیل به سرگروه نظارت بالینی استان	پایان اسفند	گروه های آموزشی استان / گروه های آموزشی نواحی و مناطق
	۲) ارسال گزارش نظارت بالینی موثر بر اساس آیتم های موجود در شیوه نامه ، (توضیح و فرمها ضمیمه می باشد) . ۳) ارسال آمار حداقل ۲۰ درصد بازدیدها از کلاس های درس معلمان به تفکیک دروس طبق جدول شماره (۳) مندرج در شیوه نامه . (جدول شماره ۳ ضمیمه می باشد) .	فروردین ۹۶	گروه های آموزشی استان / گروه های آموزشی نواحی و مناطق
	ارسال جدول شماره (۱) مقایسه پیشرفت تحصیلی مدارس هدف مندرج در شیوه نامه به گروه نظارت بالینی استان . ارسال جدول شماره (۲) مقایسه پیشرفت تحصیلی مدارس هدف به تفکیک دروس مندرج در شیوه نامه به گروه نظارت بالینی استان . (اختیاری)	پایان خرداد ۹۶	گروه های آموزشی استان / گروه های آموزشی نواحی و مناطق
	بررسی و جمع بندی عملکرد استان و تهیه ی گزارشهای جامع و ارسال آن به دبیرخانه کشوری نظارت	اسفند تا خرداد	گروه های آموزشی استان / سرگروه نظارت بالینی استان

شیوه اجرای فعالیت دوم :

الف) انتخاب مدارس هدف :

گام اول: انتخاب دو مدرسه هدف (ترجیحا "ضعیف) یکی پسرانه و یکی دخترانه در نواحی و مناطق و معرفی به استان

گام دوم: بازدید بالینی نظام مند از مدارس هدف : ناظران (مدیران یا معاونین آموزشی و سرگروه های درسی) براساس فرآیند نظارت بالینی و با در نظر گرفتن آیتم های پیشنهادی در نمودن برگ های مندرج در شیوه نامه و با توجه به اهداف برنامه درس ملی که تاکید بر یادگیری و ارزشیابی شایسته محور دارد از دو منظر تخصصی و عمومی از کلاس های مدارس منتخب در همه دروس و پایه ها بازدید بالینی نظام مند به عمل آورند. (آیتم های پیشنهادی نظارت بصورت شاخص های عمومی و تخصصی برای تمام دروس دوره اول متوسطه ، در ضمیمه با عنوان کلاس درس مطلوب آمده است که جا دارد تمام ناظران این فرم ها را در دسترس داشته باشند . نکته خیلی مهم : توصیه می شود ناظران محترم هنگام مشاهده کلاس درس ضمن توجه به معیارهای موجود در فرم های ضمیمه از آن ها در حضور معلم و دانش آموزان استفاده ننموده و فرم ها را صرفا به منظور اطلاع خود از معیارهای تدریس خوب و استاندارد لحاظ نمایند.

گام سوم : مقایسه پیشرفت تحصیلی مدارس هدف : میزان پیشرفت تحصیلی دانش آموزان مدارس هدف در قبل و بعد از اجرای طرح نظارت بالینی تعیین گردد. بدین منظور می بایست میانگین نمره آموزشی یعنی میانگین نمره کل دروس مدرسه در سال تحصیلی گذشته (۹۴-۹۵) و سال جاری (۹۵-۹۶) محاسبه و مقایسه گردد . و نتیجه آن به صورت یک عدد علامت دار (مثبت یا منفی) در جدول شماره یک ثبت گردیده و از طریق ایمیل به سرگروه نظارت بالینی استان ارسال شود.

گام چهارم : مقایسه پیشرفت تحصیلی مدارس هدف به تفکیک دروس : اجرای گام چهارم اختیاری می باشد . نواحی و مناطقی که مایلند این قسمت را تکمیل کنند می بایست میانگین نمره هر درس از مدارس هدف در سال تحصیلی گذشته (۹۴-۹۵) و سال جاری (۹۵-۹۶) را محاسبه و مقایسه و بصورت جدول شماره (۲) و از طریق ایمیل به سرگروه نظارت بالینی استان ارسال شود.

گام پنجم : گزارش اطلاعات بازدیدهای بالینی : پس از هر بازدید بالینی جدول شماره (۴) با نام " اطلاعات بازدیدهای بالینی " تکمیل و یک نمونه اسکن آن که شامل ده (۱۰) بازدید ممهور به مهر مدارس بازدید شده است به گروه نظارت بالینی استان ارسال شود . فرم شماره ۴ به پیوست شیوه نامه می باشد .

ب) بازدید حداقل از ۲۰ درصد کلاس های درس معلمان کل ناحیه / منطقه به تفکیک دروس :

ناظرین (مدیران یا معاونین آموزشی و سرگروه های درسی) حداقل از ۲۰ درصد کلاس های درس معلمان کل ناحیه / منطقه به تفکیک دروس بازدید بالینی به عمل آورده و جدول شماره (۳) را تکمیل و پس از جمع بندی مطابق جدول زمان بندی به گروه نظارت بالینی استان ارسال نمایند.

ج) ارسال یک نمونه گزارش نظارت بالینی موثر به گروه نظارت بالینی استان :

انتظار می رود در آثار ارسالی آیتم های فرم ۲ ۱ رعایت گردد .
نظارت بالینی موثر نظارتی است که منجر به تغییر روش تدریس معلم و بهبود فرآیند یاددهی یادگیری گردد.
فرم مربوط به آیتم های تدوین نمونه نظارت بالینی موثر ، در پوشه جداول و ضمائم با عنوان (فرم شماره ۱۲) می باشد .

فعالیت سوم : تولید فیلم آموزشی از فرآیند طرح نظارت و راهنمایی آموزشی (اختیاری)

مقدمه :

با توجه به وارداتی بودن طرح، تفاوت های موجود ، ضرورت های فرهنگی جغرافیایی ، امکانات آموزشی و از طرفی جهت-نوآوری و مستند سازی تجربیات تولید فیلم فرآیند نظارت و راهنمایی آموزشی یکی از برنامه عملیاتی اختیاری دبیرخانه می باشد. لذا انتظار می رود ادارات گروه های آموزشی نواحی و مناطق با همکاری رابط نظارت بالینی ، سرگروه های درسی ، مدیر یا معاونین آموزشی در صورت تمایل یک نمونه فیلم آموزشی از فرآیند اجرای طرح نظارت بالینی از کلاس درس را تولید و به نظارت بالینی استان ارسال نمایند . زمان ارسال فیلم آموزشی از فرآیند طرح نظارت بالینی به استان ، تا پایان اسفند ماه ۹۵ می باشد .

انتظار می رود موارد ذیل در تولید فیلم آموزشی فرآیند نظارت بالینی رعایت گردد :

۱) اصول اخلاقی و مذہبی از جمله پوشش مناسب و ... رعایت گردد.

۲) فیلم آموزشی تهیه شده از کیفیت صدا و تصویر قابل قبولی برخوردار باشد.

۳) فیلم در قالب فرمت های رایج از جمله **MPEG , WMV , Mp4, AVI** و ... باشد.

۴) فیلم تهیه شده در قالب یک حلشه **DVD** ارسال گردد.

۵) فیلم شامل کلیه مراحل فرآیند نظارت بالینی (کنفرانس پیش از مشاهده ، مشاهده و کنفرانس پس از مشاهده) باشد .

۶) پیشنهاد می گردد فیلم برداری از مراحل فرآیند نظارت بالینی به ترتیب در زمان بندی های ۲۰ دقیقه (کنفرانس پیش از مشاهده ، ۵۰ دقیقه (مشاهده) و ۲۰ دقیقه (کنفرانس پس از مشاهده) انجام گیرد .

۷) در اجرای مراحل فرآیند نظارت بالینی جزئیات کلیدی و اصول حاکم بر هر کدام از مراحل رعایت گردد.

۸) استفاده از میکس، افکت و تیتراژ در فواصل هر کدام از مراحل فرآیند نظارت بالینی مجاز است .

برنامه شماره دو :

تشکیل سایت نظارت و راهنمایی آموزشی (نظارت بالینی) در استان :

سایت گروه نظارت و راهنمایی آموزشی با هدف اطلاع رسانی از آخرین یافته های علمی در ارتباط با طرح نظارت بالینی به همکاران ، تبادل اطلاعات کار های انجام شده در نواحی و مناطق و اطلاع رسانی از اهداف و برنامه های دبیرخانه کشوری کیفیت بخشی به فرآیند نظارت و راهنمایی آموزشی با همت گروه تکنولوژی و گروه های آموزشی استان آذربایجان شرقی در آبان ماه ۹۵ به آدرس www.teaedu.ir زیر گروه ، گروه های آموزشی دوره اول متوسطه ایجاد و توسط گروه نظارت بالینی استان به روز رسانی می شود .

برنامه شماره سه :

برگزاری آزمون آنلاین نظارت و راهنمایی آموزشی

با توجه به تحولات بنیادی در روشهای تدریس و الزامات عصر حاضر نیازمند آگاهی بخشی به تمامی معلمان و ناظران سراسر کشور از ضرورت بازدید های آموزشی هستیم . لذا دبیرخانه جهت آموزش طرح نظارت بالینی در طیفی گسترده با گروه هدف مدیران ، معاونین آموزشی و سرگروه های درسی و تمامی معلمان دوره اول متوسطه براساس تقویم اجرایی ذیل آزمون آنلاین برگزار می کند .
بخشنامه و چگونگی تشویق برگزیدگان متعاقبا "اعلام می شود .

تقویم اجرایی آزمون آنلاین	
معرفی منابع و ثبت نام از داوطلبین	بهمن
برگزاری آزمون آنلاین	فروردین (هفته چهارم)
بررسی نتایج	اردیبهشت
اعلام نتایج	تیر
تشویق برگزیدگان	مرداد - شهریور